

## Carlsberg, generalforsamling, 13. marts 2023

Tak for ordet.

Mit navn er Mark Jessen, og jeg repræsenterer ATP.

Tak til formanden og direktøren for en god årsberetning.

2022 blev endnu et år med blandede oplevelser i Carlsberg. Operationelt stod den på comeback efter et par COVID prægede år, men på den anden side var der set-back pga. krigen i Ukraine.

Jeg vil gerne starte med at vende krigen i Ukraine, som nu i over et år har budt på ubegribelige menneskelige omkostninger. På bagkant af krigen besluttede Carlsberg at sælge sine russiske aktiviteter. En beslutning ATP støtter, og vores holdning uforandret. Jeg har fuld forståelse for, at det er meget kompleks opgave, som tager tid at eksekvere på, men jeg ser frem til, at Carlsberg når i mål.

Med det sagt vil jeg vende blikket mod de operationelle forhold i Carlsberg. I 2022 så vi igen potentialet i Sail'22 udfolde sig efter et par turbulente år præget af COVID nedlukninger. Et fortsat højt omkostningsfokus, en disciplineret kapitalallokering og vækstinitiativer med vind i sejlene.

Samtidig blev den opdaterede strategi - Sail'27 - uddybet på selskabets kapitalmarkedsdag. Her det mit klare indtryk, at der brygges videre på det, der virker. Det er en udvikling, jeg bakker meget op om. For når sejlene er rebet, og der skydes en god fart, er der ingen grund til at sejle i dok for at lave store forandringer.

En væsentlig tilføjelse til Sail'27 er opdateringen af ESG strategien, Together Towards Zero and Beyond. Et nyt fokusområde i strategien er biodiversitet, som vi også i ATP også har haft på agendaen de seneste år. Selvom klimakrisen tager mange overskrifter, er biodiversitetskrisen begyndt at få opmærksomhed. Og problemerne her ikke mindre relevante. Derfor indgår fokus på biodiversitet i mange af vores dialoger med selskaber i vores portefølje. Jeg vil gerne give en stor ros til Carlsberg for at sætte sig i førersædet og tage ansvar her. Der er sat konkrete målsætninger, og de er understøttet af konkrete initiativer indenfor sourcing samt krav til regenerativt landbrug. Det er vel og mærket i en tid, hvor de fleste andre selskaber kæmper med blot at forstå deres påvirkning på biodiversiteten.

Til det vil jeg gerne spørge selskabet, om man kun ser indsatsen som led i at drive ansvarlig virksomhed, eller om det også ses som initiativer med konkurrencemæssige fordele?

Det næste jeg vil berøre, at sidste uges nyhed om Cees't Harts forestående stop i Carlsberg. Jeg håber, at det er i orden, at det bliver på engelsk.

Cees. There is no doubt of the positive changes made in Carlsberg during your tenure as CEO. Carlsberg is today a transformed and stronger company – financially and commercially. Behind every success is of course a great team and many great employees, but it is very tangible to feel the appreciation of your leadership when talking to people inside Carlsberg. You do also enjoy a great amount of respect in the investor community. This is exemplified when analysts' states that Carlsberg have on of the best management teams in the entire industry. A statement I support. During the years we have not agreed on everything, but our meetings have provided great insights for us, and we have appreciated the dialogues. On behalf of ATP, I would like to thank you.

Jeg vil slå tilbage i dansk til en sidste kommentar. For ser vi fremad, havde jeg håbet, at der allerede nu var en afløser klar. Da det ikke er tilfældet, er jeg glad for, at Cees fortsætter lidt endnu. Men jeg håber også, at en permanent løsning ikke har for lange udsigter.

Til slut vil jeg gerne ønske ledelsen og medarbejdere i Carlsberg alt godt i det nye finansår.

Tak for ordet.



Mark Jessen  
Senior Portfolio Manager  
Danish Equities

*Questions were commented on by the chairman of the board/managing director.*

---

*The ATP Group is Denmark's largest pension company and processing business. We solve tasks for almost all Danish citizens and companies. With pension assets of DKK 733bn as of 30/06/2022, ATP is one of Europe's largest pension companies. Pensions & Investments are responsible for ATP's pension product, ATP Livslang Pension (Lifelong Pension), a collective scheme with 5.5 million members. The aim is to provide good and stable pensions by ensuring a lifelong real value guarantee. This is done by investing in e.g., bonds, equities, real estate and infrastructure - investments that contribute to growth and jobs. ATP Livslang Pension ensures that almost all citizens in Denmark receive a supplement to the state pension when they retire – and for the rest of their lives.*